**RIESGO 2: Falta de análisis de riesgos desde el inicio**

* **Tipo de riesgo:** Cualitativo
* **Categoría:** Gestión de proyectos / Planificación
* **Descripción:** Este riesgo se refiere a la omisión o realización deficiente del análisis de riesgos en las fases iniciales del proyecto, lo cual puede impedir la identificación oportuna de amenazas, falta de preparación ante eventos críticos, toma de decisiones reactiva y afectaciones en costo, tiempo y calidad del proyecto.

**1. IDENTIFICACIÓN DEL RIESGO**

|  |  |
| --- | --- |
| Elemento | Detalle |
| Nombre del riesgo | Falta de análisis de riesgos desde el inicio |
| Categoría | Gestión de proyectos / Planificación |
| Causas probables | Omisión de la fase de análisis de riesgos, falta de cultura de gestión, presión por iniciar rápido, desconocimiento de metodologías. |
| Consecuencias | Ausencia de medidas preventivas, mala gestión de imprevistos, sobrecostos, retrasos, pérdida de control del proyecto. |
| Fuente | Fase de planificación y reuniones iniciales de proyecto. |

**2. EVALUACIÓN DEL RIESGO**

|  |  |
| --- | --- |
| Criterio | Valoración |
| Probabilidad de ocurrencia | Media-Alta |
| Impacto potencial | Crítico (puede afectar todos los aspectos del proyecto si no se anticipan riesgos clave) |
| Nivel de riesgo | Alto |
| Indicadores de riesgo | Ausencia de matriz de riesgos, inexistencia de planes de contingencia, decisiones reactivas ante problemas. |

**3. DEFINICIÓN DE MEDIDAS DE CONTROL**

**A. Medidas Preventivas (Antes del riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Incluir el análisis de riesgos como entregable obligatorio en la fase de planificación. | PM / PMO | Plantilla de riesgos, ISO 31000 |
| Capacitar al equipo en gestión de riesgos y análisis cualitativo / cuantitativo. | PMO / Líder del proyecto | Cursos internos, guías PMI |
| Realizar sesiones participativas de identificación de riesgos con el equipo y stakeholders. | PM / Equipo técnico | Miro, Notion, matriz de riesgo |
| Establecer una matriz de riesgos desde la semana 1 y actualizarla periódicamente. | PM / QA | Excel, Google Sheets, Notion |
| Asignar responsables a cada riesgo identificado desde el arranque. | PM / Líder técnico | Matriz RACI, actas de asignación |

**B. Medidas de Mitigación (Durante el riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Activar evaluación express de riesgos emergentes. | PM / QA | Miro, matriz rápida |
| Convocar sesión extraordinaria para priorización de riesgos críticos no identificados. | PM / Equipo | Mural, Zoom, matriz impacto |
| Crear y comunicar plan de contingencia acelerado para los riesgos identificados. | PM / Stakeholders | Documentación rápida, Notion |
| Incluir monitoreo semanal de riesgos como parte del seguimiento de avances. | QA / PM | Tablero Kanban, checklist Jira |
| Redefinir las tareas críticas del cronograma afectadas por eventos no previstos. | PM / Dev Lead | Gantt, Trello |

**C. Medidas Correctivas (Después del riesgo)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Acción | Responsable | Herramientas / Recursos |
| Documentar la falta de análisis inicial como lección aprendida y analizar causas raíz. | QA / PM | RCA, Diagrama de Ishikawa |
| Rediseñar el proceso de inicio de proyectos para incluir análisis de riesgos como bloque fijo. | PMO | Manual de procesos actualizado |
| Capacitar nuevamente al equipo sobre la importancia de la gestión de riesgos. | PMO | Sesiones virtuales, casos reales |
| Implementar auditorías de verificación en primeras fases de futuros proyectos. | Auditor interno / QA | Checklists, revisión documental |
| Validar el cumplimiento del análisis de riesgos como parte de auditorías internas. | Auditor / QA | Formatos de cumplimiento |

**1. Estimación de Pérdidas Económicas por Riesgo No Controlado**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Escenario de materialización | Impacto directo | Costo estimado (MXN) |
| No detección de riesgos técnicos en desarrollo inicial | Retrabajo completo de módulos no planificados | $40,000 MXN (2 módulos × $20,000) |
| Toma de decisiones urgentes sin base de evaluación | Desviación de cronograma y pérdida de eficiencia | $10,000 MXN (impacto en gestión) |
| Recursos adicionales por no prever contingencias | Tiempo extra del equipo y compras no planeadas | $7,500 MXN |
| Falta de respaldo ante un evento externo (por ej. fallo proveedor) | Interrupción no mitigada del proyecto | $12,000 MXN |
| Total estimado de pérdidas económicas |  | → **$69,500 MXN** |

**2. Costo de Implementación de Estrategias de Control**

**A. Costos de Medidas Preventivas (Antes del riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Capacitación en gestión de riesgos para el equipo | $3,000 MXN |
| Taller inicial de identificación de riesgos (2 sesiones) | $2,500 MXN |
| Creación y mantenimiento de matriz de riesgos inicial | $1,500 MXN |
| Asignación de responsables y monitoreo temprano de riesgos | $1,500 MXN |
| Actualización del procedimiento de inicio de proyectos | $2,000 MXN |
| 🟦 Total medidas preventivas: | **$10,500 MXN** |

**B. Costos de Medidas de Mitigación (Durante el riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Sesión urgente de análisis y priorización de riesgos | $2,500 MXN |
| Plan de contingencia reactivo (documentación + ajustes) | $3,000 MXN |
| Replanificación parcial de cronograma y tareas afectadas | $2,000 MXN |
| Comunicación y seguimiento semanal de riesgos | $1,500 MXN |
| Total medidas de mitigación: | **$9,000 MXN** |

**C. Costos de Medidas Correctivas (Después del riesgo)**

|  |  |
| --- | --- |
| Acción | Costo estimado |
| Registro de lección aprendida y análisis RCA | $1,500 MXN |
| Ajuste a manual de inicio de proyectos | $2,000 MXN |
| Auditoría post-mortem del proceso de planificación | $2,500 MXN |
| Reentrenamiento del equipo en gestión de riesgos | $1,500 MXN |
| Total medidas correctivas: | **$7,500 MXN** |

**Resumen Económico del Plan de Contingencia**

|  |  |
| --- | --- |
| Categoría | Costo estimado |
| 🛡️ Prevención | $10,500 MXN |
| 🚨 Mitigación | $9,000 MXN |
| 🔄 Recuperación | $7,500 MXN |
| 💥 Costo de no hacer nada | $69,500 MXN |

**📈 Análisis Costo-Beneficio**

**Costo total de implementar todas las estrategias:**  
$10,500 + $9,000 + $7,500 = **$27,000 MXN**

**Ahorro potencial si se previene o controla el riesgo:**  
$69,500 – $27,000 = **$42,500 MXN**

**(≈ 61% de retorno sobre el costo de mitigación)**